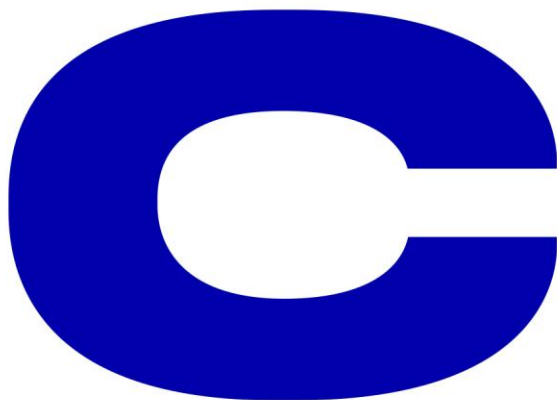


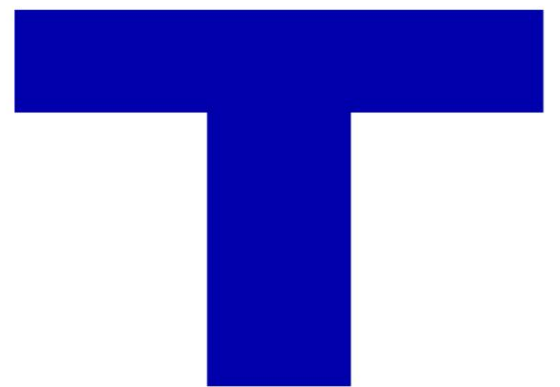
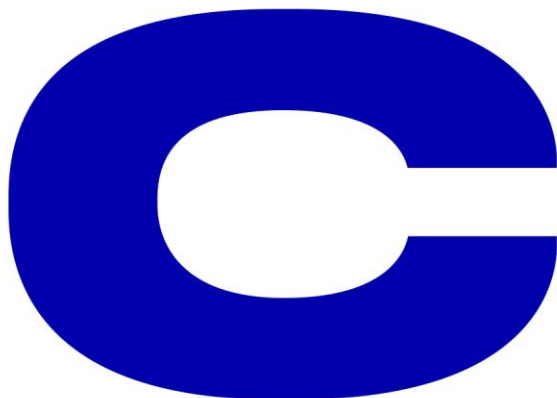


7a edició Programa de creixement  
cooperatiu

Aprèn a créixer



**Cooperatives  
de Treball**



## **7a edició del programa Aprèn a créixer per al creixement estratègic, la consolidació i l'abordatge dels reptes de les cooperatives**

### **Bases del Programa**

#### **Objectius**

El Programa APRÈN A CRÉIXER, promogut per la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, té els següents objectius:

- Dotar a les participants de les eines necessàries per percebre l'entorn i poder desenvolupar competències en matèria de visió estratègica a mig i llarg termini per fer créixer els seus negocis.
- Potenciar les habilitats de gestió de les persones sòcies de les cooperatives de treball adoptant com a criteris les oportunitats, la sostenibilitat, l'eficiència i l'optimització dels recursos de l'empresa.
- Assessorar a aquestes cooperatives enfront de les seves necessitats: el reenfocament del seu projecte per a donar resposta a les demandes del context de crisi actual, o bé el disseny i desenvolupament del pla estratègic de creixement.
- Oferir espais per debatre sobre les noves necessitats i reptes entorn del cooperativisme.

Per a fer-ho, el programa compta amb dos itineraris diferents que es detallaran a continuació:

- **Itinerari 1: Creixement i consolidació de la cooperativa.** Es seleccionaran fins a un màxim de 12 cooperatives de treball federades que es trobin en un moment vital de reflexió i anàlisi o davant d'un repte de reenfocament, creixement o maduració.
- **Itinerari 2: Abordatge de nous reptes entorn el cooperativisme en l'àmbit industrial.** Està pensant per oferir un espai de reflexió col·lectiu a persones que formin part de cooperatives de treball federades de l'àmbit industrial.

## **A qui va dirigit el Programa?**

### ***Itinerari 1: Creixement i consolidació de la cooperativa***

El programa d'aquest primer itinerari està pensat per a cooperatives federades a la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, que compleixin amb els següents requisits:

- Desenvolupar una activitat empresarial amb una trajectòria superior a 1 any
- Trobar-se en un moment de reflexió entorn a dos possibles reptes: el reenfocament del projecte o bé el seu creixement i maduració
- Tenir la necessitat d'adquirir nous coneixements i eines per a continuar avançant en la definició i implementació de l'estratègia de l'organització

### ***Itinerari 2: Abordatge de nous reptes entorn el cooperativisme en l'àmbit industrial***

El programa està pensat per cooperatives federades a la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, que compleixin amb els següents requisits:

- Ser de l'àmbit industrial
- La persona o persones participants han de tenir capacitat de decisió dins l'organització

En el marc d'ambdós itineraris, es requerirà la participació estable i continuada al programa per part d'una persona amb capacitat de decisió i d'implementació a la cooperativa dels aprenentatges adquirits al llarg del programa. Addicionalment, també hi podran participar altres persones de la cooperativa, de forma constant o puntual, que es podran anar sumant a les sessions segons la relació existent entre les seves responsabilitats i tasques en el marc de l'organització i els temes que es vagin tractant a les diferents unitats formatives i altres activitats del programa. En qualsevol cas, el nombre màxim de participants per cooperativa serà de 2 persones.

## **Què ofereix el Programa?**

### ***Itinerari 1: Creixement i consolidació de la cooperativa***

El programa ofereix tres tipus d'activitats: formació, acompanyaments i activitats d'intercooperació i inspiració. El programa s'imparteix en format híbrid: algunes de les sessions es duren a terme de manera presencial a la seu de la Federació de

Cooperatives de Treball (C/Premià 15) mentre que altres sessions formatives es duran a terme en format virtual. El programa previst és el següent:

**A) FORMACIÓ** específica orientada a l'acció per part de persones que combinen experiència pràctica i coneixement teòric:

9 unitats formatives (6 presencials i 3 virtuals), d'aproximadament 3 hores de durada cadascuna, que combinen transmissió de coneixement i posada en pràctica per part de les cooperatives participants a través de diferents dinàmiques grupals, tot de la mà de persones expertes en els següents àmbits específics:

U1	Creixement i models cooperatius	Presencial
U2	Innovació i digitalització per afrontar nous reptes	Online
U3	Viabilitat econòmica i sostenibilitat	Presencial
U4	Lideratge i gestió del canvi	Presencial
U5	Estratègies de màrqueting	Presencial
U6	Eines i estratègies de finançament	Online
U7	Estratègies comercials	Presencial
U8	Governança democràtica i participació	Online
U9	Sinèrgies amb l'ecosistema i Tancament	Presencial

**B) ACOMPANYAMENT** expert i individualitzat al desenvolupament i la presa de decisions:

Bossa entorn a 8 hores d'acompanyament per part de persones expertes en estratègies de creixement o reenfocament empresarial i cooperatiu, així com per persones especialitzades en els diferents coneixements específics impartits al llarg del programa.

**C) ACTIVITATS D'INTERCOOPERACIÓ I INSPIRACIÓ** amb persones i models referents:

Al llarg del programa es generaran 2 espais per compartir experiència i coneixement amb organitzacions del món cooperatiu que hagin passat per un procés de reenfocament o creixement i consolidació. Aquests espais es realitzaran en diversos formats:

- Trobades en directe amb organitzacions del món cooperatiu que hagin passat per un procés de creixement o reenfocament.
- Activitatat d'intercanvi i creixement col·lectiu amb participants d'edicions anteriors del programa

### *Itinerari 2: Abordatge de nous reptes entorn el cooperativisme en l'àmbit industrial*

El programa ofereix **espais de trobada per compartir experiències i reflexions** entre persones de cooperatives de l'àmbit industrial. Aquest itinerari s'estructura en 4 sessions temàtiques les quals tenen com a objectiu principal abordar els reptes del cooperativisme en l'àmbit industrial.

Aquests espais de trobada estaran dinamitzats, comptaran amb una organització convidada en el tema a tractar, i tindran un espai de conversa i co-construcció de solucions en la temàtica. 3 sessions es duran a terme de manera online i 1 sessió serà presencial a la seu de la Federació de Cooperatives de Treball (c. Premià, 15 de Barcelona).

Els temes a tractar a cada trobada es concretarà conjuntament amb les participants de l'itinerari a una sessió de co-disseny prèvia al començament de les sessions formatives.

<b>U0</b>	Sessió de co-disseny de l'itinerari 2	4 de març
-----------	---------------------------------------	-----------

En la sessió de co-disseny, els principals reptes i necessitats detectats han sigut els següents. Per tant, el programa s'estructurarà així:

<b>U1</b>	Estratègia comercial	Online
<b>U2</b>	Finançament per inversions	Online
<b>U3</b>	Sinèrgies, networking i intercooperació	Presencial
<b>U4</b>	Digitalització	Online

## **Criteris de valoració i procés de selecció**

### **A) CRITERIS**

- **Itinerari 1. Creixement i consolidació de la cooperativa.** Se seleccionaran fins a un màxim de 12 cooperatives de treball federades per participar en el Programa.
- **Itinerari 2. Abordatge de nous reptes entorn el cooperativisme en l'àmbit industrial.** S'estableix un ventall d'unes 10 – 20 cooperatives de treball federades per participar en el Programa.

La valoració es realitzarà considerant els següents criteris en ambdós itineraris:

- Coherència de la idea o projecte de reenfocament o creixement presentat (30%)
- Perfil de la principal persona candidata a participar en el Programa (20%)
- Potencial de viabilitat econòmica de la idea o projecte presentat (20%)
- Disponibilitat i compromís de participació al programa (20%)
- Grau d'encaix amb el Programa (10%)

### **B) PROCÉS DE SELECCIÓ**

A continuació, es presenten les fases del procés de selecció:

- Fase 1. Compliment de les bases. S'analitzaran les candidatures presentades per comprovar que compleixen amb les bases.
- Fase 2. Avaluació dels formularis. Es valoraran les candidatures en funció dels criteris de valoració descrits.
- Fase 3. Entrevistes. Les candidatures que superin la fase 2 podran ser entrevistades per valorar el seu encaix en el programa.
- Fase 4. Comunicació de les candidatures que formaran part del programa.

La informació necessària per a dur a terme l'avaluació de les candidatures serà recollida en les diferents fases del procés de selecció. Així mateix, es podrà sol·licitar informació addicional a l'especificada al formulari d'inscripció en cas que es consideri necessari per avaluar el compliment dels criteris establerts.

## Com podem participar-hi?

Per a ser incloses en el procés de selecció, és necessari completar el formulari de participació, que trobareu a la [web de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya](#).

- El formulari de participació de l'**itinerari 1** ha de ser omplert abans del **24 de març de 2025**. Una vegada rebut, l'equip impulsor de la Federació de Cooperatives de Treball ([formacio@cooperativestreball.coop](mailto:formacio@cooperativestreball.coop)) es posarà en contacte amb vosaltres.
- El formulari de participació de l'**itinerari 2** ha de ser omplert abans del **24 de març de 2025**. Una vegada rebut, l'equip impulsor de la Federació de Cooperatives de Treball ([formacio@cooperativestreball.coop](mailto:formacio@cooperativestreball.coop)) es posarà en contacte amb vosaltres.

## Calendari del Programa

A continuació es presenten les dates clau del programa:

- Període d'inscripció: fins el 24 de març de 2025 (Itineraris 1 i 2)
- Avaluació de les iniciatives presentades: del 24 al 28 de març de 2025
- Comunicació dels projectes seleccionats: 28 de març de 2025
- Part formativa del programa: del 3 d'abril al 5 de juny de 2025
- Acompanyaments: d'abril fins a desembre de 2025

### *Itinerari 1. Creixement i consolidació de la cooperativa*

El calendari previst és el següent:

U1 + I1	Creixement i models cooperatius + Sinèrgies	3 d'abril (presencial)
U2	Innovació i digitalització per afrontar nous reptes	10 d'abril (online)
U3	Viabilitat econòmica i sostenibilitat	24 d'abril (presencial)
U4	Lideratge i gestió del canvi	30 d'abril (presencial)
U5	Estratègies de màrqueting	8 de maig (presencial)
U6	Eines i estratègies de finançament	15 de maig (online)
U7	Estratègies comercials	22 de maig (presencial)
U8	Governança democràtica i participació	29 de maig (online)

**U9 + I2**

Sinèrgies amb l'ecosistema + Tancament

5 de juny (presencial)

U – Unitat formativa (l'horari concret es planteja de 9.30 a 12.30 hores)

I – Activitat d'intercooperació i inspiració (aproximadament de 12.30 a 13.30 hores – només en la primera sessió)

Les sessions d'acompanyament es convindran entre la cooperativa i la persona experta que desenvolupi la tutoria.

### ***Itinerari 2. Abordatge de reptes entorn el cooperativisme en l'àmbit industrial***

El calendari és el següent:

<b>U1</b>	Estratègia comercial	3 d'abril (online)
<b>U2</b>	Finançament per inversions	24 d'abril (online)
<b>U3</b>	Sinèrgies, networking i intercooperació	8 de maig (presencial)
<b>U4</b>	Digitalització	22 de maig (online)

Les sessions d'aquest segon itinerari tenen una durada prevista de dues hores, i es duran a terme de 15.00 a 17.00 hores.

Els calendaris presentats són aproximats i podrien patir alguna modificació. Les dates exactes de les activitats del programa i els espais concrets de les diferents sessions seran comunicades un cop finalitzat el procés de selecció.

### **Compromís de les cooperatives seleccionades**

Les cooperatives seleccionades per a participar en el Programa es comprometen a:

- **Assistència:** assistir al 100% de les sessions previstes, tret per causa major i sempre que la situació hagi estat degudament justificada.
- **Dedicació:** les cooperatives seleccionades es comprometen a dedicar tots els esforços necessaris per aplicar els coneixements i aprenentatges del programa a la seva organització, havent desenvolupat un pla de creixement a la finalització d'aquest.
- **Accés a informació:** les participants es comprometran a aportar informació a la FCTC durant els 2 anys següents a la finalització d'aquest, amb l'objectiu de poder avaluar l'impacte del programa a llarg termini.



Als efectes anteriors, les cooperatives seleccionades per a participar en el Programa hauran de signar la Carta de Compromís, on ratifiquen la seva acceptació de les bases i assumeixen els compromisos establerts.

### **Resolució de dubtes i consultes**

Per tal de realitzar consultes o resoldre dubtes relacionats amb el contingut del Programa o amb la presentació de les candidatures, les cooperatives podeu escriure a la següent adreça de correu electrònic: [formacio@cooperativestreball.coop](mailto:formacio@cooperativestreball.coop).

Les comunicacions realitzades per les organitzacions promotores en el marc del Programa a les diferents cooperatives candidates es realitzaran mitjançant les dades de contacte facilitades al formulari d'inscripció.

### **Entitats organitzadores**

Entitat promotora del Programa:



Entitat col·laboradora del Programa:

**TANDEM**SOCIAL

Tandem Social, S.C.C.L. és una cooperativa de treball associat que posa el seu coneixement i experiència en l'àmbit de l'estratègia empresarial i organitzativa al servei de la transformació econòmica, social, ambiental, educativa i cultural.

## **Annexos**

### **A) CONFIDENCIALITAT**

Les persones participants en el Programa s'obliguen a no compartir, transmetre o desvetllar cap informació a la qual poguessin tenir accés a conseqüència de la seva participació en qualsevol de les fases d'aquest.

S'entendrà per informació confidencial qualsevol dada o coneixement en matèria de secrets comercials, mètodes de treball, informació tècnica, document, llibre o material relatiu a les cooperatives participants en el programa.

En cas d'incompliment de l'exposat en aquesta clàusula, les persones participants podran ser expulsades del programa, responsabilitzant-se d'aquells danys i perjudicis que s'haguessin pogut causar a conseqüència del mateix.

### **B) PROTECCIÓ DE DADES**

En sol·licitar participar en el Programa, les cooperatives accepten la Política de Privacitat en els termes prevists en la mateixa: [avís legal i política de privacitat](#).

### **C) PUBLICITAT. DRETS D'IMATGE**

Les organitzacions promotores demanaran a la Carta de Compromís l'autorització expressa per a la cessió dels drets d'imatge i tractament de dades personals de les persones participants durant la seva vinculació en el Programa.